



Apmācību modulis II


EPC process
– no projekta identificēšanas līdz iepirkumam


Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRISA EKODOMA 



APMĀCĪBU MODUĻU PĀRSKATS

- I. EPC Pamati
- II. EPC Process – no projekta identificēšanas līdz iepirkumam**
- III. EPC Process – no līguma līdz garantētiem ietaupījumiem
- IV. EPC Finansēšana
- V. EPC Atbalsta stratēģija

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRISA EKODOMA  2



EPC process

Galvenie posmi EPC procesā

Klients

Lēmums izmantot EPC

Projekta identifikācija

Provizoriskā analīze

Līguma noslēgšana

Iepirkuma procedūra

Pasākumu ieviešana

Citu pasākumu ieviešana

Garantētās darbības

Datu ievākšana, pārrunas

↑

Koordinatori

Priekšlikumi energoefektivitātes pasākumiem

↑

-

Datu pārbaude, konkursa nolikums

↑

ESKO uzņēmums

Iekārtu pārvaldīšana


↑

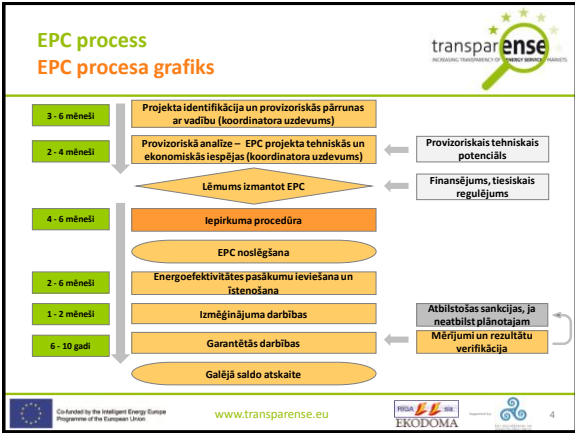
ESKO uzņēmums

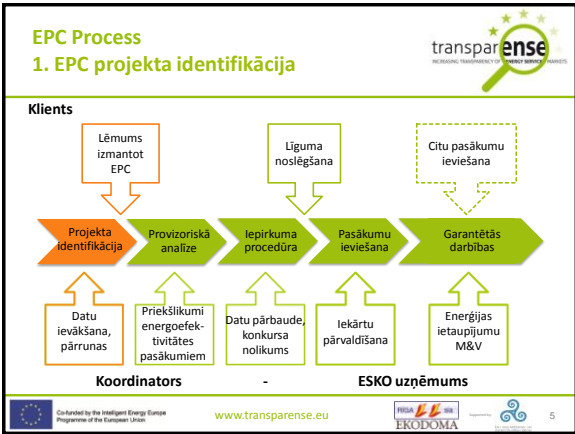
Enerģijas ietaupījumu M&V

↑

ESKO uzņēmums

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRISA EKODOMA  3





EPC Process Klienta lēmums

Klients / īpašuma apsaimniekotājs (vai pārvaldītājs) parasti apsver dažādus faktorus, pirms tiek pieņemts lēmums izmantot EPC projektu (piem., vai izmantot koordinators palīdzību):

- ēkas energoefektivitātes problēmu identifikācija un lēmums tās risināt
- klients izskata vairākus risinājumu scenārijus un izvēlas to, kas vislabāk atbilst viņa prioritātēm, kur viens no risinājumiem var būt EPC
- klients izvēlas visizdevīgāko finansējuma metodi, kur EPC ir viens no variantiem

Logos: EKODOMA, www.transparensse.eu

1. EPC Projekta identifikācija
Koordinatora/ESKO nozīme

transparense
INCREASING TRANSPARENCY TO IMPROVE ENERGY EFFICIENCY

- Projekta identificēšanu visbiežāk veic ESKO vai EPC koordinatori, kuri pirmie uzsāk komunikāciju ar klientu
 - ESKO, EPC koordinatoru vai citu konsultantu organizēti pasākumi ir viens no veidiem, kā atvieglot saziņu ar potenciālajiem un esošajiem klientiem
- Koordinatoram/ESKO **klienta vēlmes** ir jāizvērtē un jāievēro jau no projekta sākuma posma

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRIMA EKODOMA

1. EPC Projekta identifikācija
Motivācija

transparense
INCREASING TRANSPARENCY TO IMPROVE ENERGY EFFICIENCY

- Klientam ir jābūt ļoti motivētam, lai īstenotu projektu un finansējuma veidu – ir ļoti svarīgi, lai **klienta pusē būtu motivēts lēmumu pieņēmējs**, kurš:
 - ir ziņošs un spējīgs veicināt projekta sagatavošanu un ieviešanu
 - var nodrošināt pieeju nepieciešamajai informācijai un dokumentiem, kā arī veicināt sadarbību starp atbildīgajām un iesaistītajām personām
- Nedrīkst būt ne formāli, ne neformāli šķēršļi**, kas kavē projekta ieviešanu un nevar tikt likvidēti (piem., pretrunīgi administratīvie un normatīvie noteikumi)

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRIMA EKODOMA

1. EPC Projekta identifikācija
Pasākumu apjoma definēšana

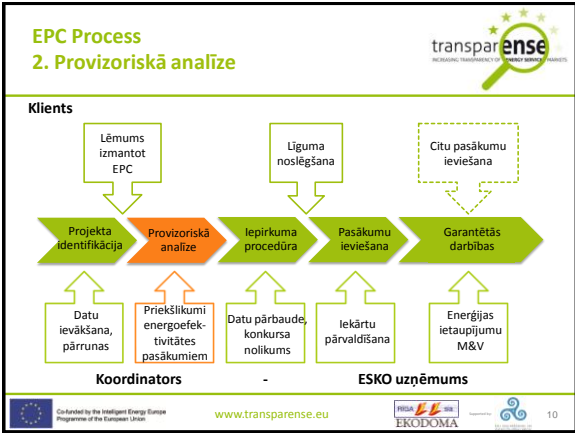
transparense
INCREASING TRANSPARENCY TO IMPROVE ENERGY EFFICIENCY

- Klients izlemj, kas no sekojošajiem ir nepieciešams:
 - Visaptveroša renovācija
 - Kosmētiskais remonts/ēkas energosistēmu renovācija
 - Enerģijas patēriņa izmaksu samazināšana
 - Automātiska ēkas enerģijas patēriņa informācijas apkopošanas nodrošināšana
 - Enerģijas patēriņa optimizēšana un ietekmes uz vidi samazināšana

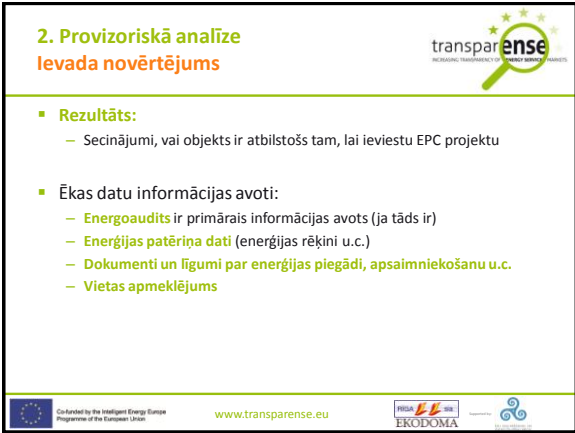
↓

Enerģijas apsaimniekošanas apjoma definēšana
Energoefektivitātes pasākumu izvēle

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRIMA EKODOMA












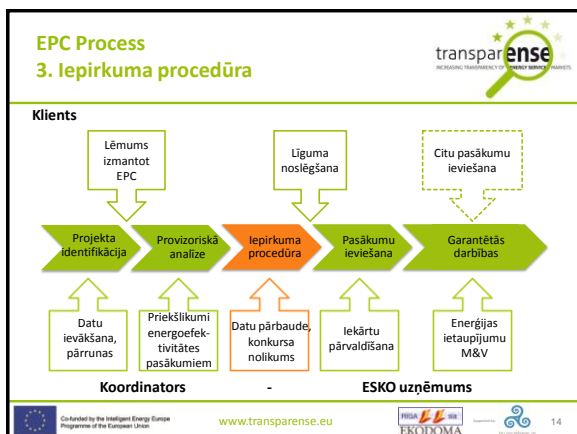
2. Provizoriskā analīze

Nepieciešamā detalizētā informācija




- **Enerģijas patēriņa dati**
 - Vismaz pēdējo 3 gadu enerģijas patēriņa dati, ieskaitot ikmēneša vērtības (vislabāk, ja ir datu pierādījumi, piem., rēķinu kopijas), enerģijas un līdzīgu izmaksu maksājumu kopijas, apkures izmaksu struktūra
- Jānoskaidro **eksploatācijas režīms** un eksploatācijas prasības
- Jāpārbauda esošie līgumi, kas saistīti ar **enerģijas apsaimniekošanu**
- **Saistīto darījumu izmaksu** priekšizpēte
- Jānoskaidro klienta patiesās intereses

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |   |  13







3. EPC Iepirkuma procedūra


Iepirkuma organizēšana






- **Publiskajā sektorā** iepirkuma procedūrai ir jāatbilst **valsts publiskā iepirkuma tiesību aktam** (pamatojoties uz ES Publiskā sektora Direktīvu 2004/18/EK)
- **Privātajā sektorā**, klientiem nav pienākums ievērot publiskā iepirkuma tiesību aktā minētās normatīvās prasības, taču arī privātajā sektorā iepirkuma procedūrā ir jāveic līdzīgi pasākumi (ko var piemērot vienkāršotākā versijā)

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |   |  15


3. EPC Iepirkuma procedūra Iepirkuma organizēšana publiskajā sektorā






- EPC ir sarežģīts un parasti ietver visus trīs publiskā sektora līgumus:
 - Publiskais piegādes līgums
 - Publiskais būvdarbu līgums
 - Publiskais pakalpojumu līgums
- Ir ļoti ieteicams izmantot EPC koordinatora pakalpojumus, jo ar enerģiju saistīti jautājumi ir jārisina ekspertu līmenī (apmēram 60-70% no visiem iepirkumu jautājumiem ir saistīti ar enerģiju un tās patēriņu)

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |   16


3. EPC Iepirkuma procedūra Sarunu procedūra ar paziņojumu (1)






- Sākot EPC iepirkumu virs noteiktām robežvērtībām, ir jāveic sarunu procedūra un **iepriekš jāpublicē paziņojums par līgumu**. Tas tiek darīts sekojošu iemeslu dēļ:
 - Atsevišķi piedāvājumi var tikt grozīti līguma noslēgšanas tiesību pārrunu laikā ar pretendentiem
 - Pamatojoties uz Publiskā sektora iepirkumu Direktīvu, šāda veida līguma noslēgšanas tiesību procedūra var tikt izmantota atsevišķi atrunātos gadījumos: *“ja būvdarbu, piegāžu vai pakalpojumu veids vai ar tiem saistītie riski neļauj noteikt provizorisku cenu”*
 - Lai uzzinātu šī brīža robežvērtības, skatieties publiskā iepirkuma tiesību aktus
- Alternatīvā – atklātā procedūra – nav piemērota sarežģītiem risinājumiem, kas ir tipiski EPC, jo pēc piedāvājuma iesniegšanas, tā saturs nedrīkst tikt mainīts

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |   17


3. EPC Iepirkuma procedūra Sarunu procedūra ar paziņojumu (2)






	Paziņojums par līgumu
5-10 ESKO	ESKO interešu izteikšana Kvalifikācija konkursam
	Uzaicinājums iesniegt sākotnējos piedāvājumus Konkursa dokumentācija presē
	Piedāvājumu pirmā izstrāde un iesniegšana
3-5 ESKO	Sākotnējo piedāvājumu izvērtēšana ESKO atīse turpmākām sarunām
	Pārrunas ar ESKO – pretendentu izvērtēšana Uzaicinājums iesniegt galējos piedāvājumus
2-3 ESKO	Galējo piedāvājumu iesniegšana
Izvērtētais ESKO	Galējo piedāvājumu izvērtēšana EPC noslēgšanas tiesību piešķiršana
	EPC noslēgšana

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |   18


3. EPC Iepirkuma procedūra Sarunu procedūra ar paziņojumu (3)






- **Paziņojums par līgumu**
 - Sarunu procedūra ar iepriekšēju publikāciju
 - parasti publicēts iepirkumu uzraudzības biroja mājas lapā
 - Sniedz pamatinformāciju priekš ESKO
- **ESKO ieinteresētība un pieteikšanās**
 - Pieteikuma iesniegšana, lai piedalītos solīšanas konkursā
 - ESKO izpilda kritērijus, lai kvalificētos konkursam
- **Uzaicinājums iesniegt piedāvājumus, un konkursa nolikuma publicēšana**
 - ESKO, kas atbilst kvalifikācijas kritērijiem, tiek uzaicināti iesniegt piedāvājumus, kā arī tie būs tiesīgi saņemt konkursa nolikumu


Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union
www.transparense.eu


19


3. EPC Iepirkuma procedūra Sarunu procedūra ar paziņojumu (4)






- **Sākotnējo piedāvājumu izvērtēšana un atbilstošāko ESKO izvirzīšana turpmākām pārrunām**
 - Balstoties uz sākotnējiem piedāvājumiem, ko iesniedz ESKO, atbilstošākos pretendentes izvirza turpmākām sarunām
- **Pārrunas ar pretendentiem un uzaicinājums iesniegt galējos piedāvājumus**
 - Jābūt vismaz vienai pārrunu kārtai, parasti – 2-3 kārtas
 - Katrā pārrunu kārtā ir kādi jauni pretendenta parametri – pasūtītājs jautā dažādas detaļas risinājumam, kas tiek sniegts piedāvājumā. Katras kārtas informācija tiek vērtēta arī nākamajā kārtā
 - Uzaicinājums iesniegt galējo piedāvājumu


Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union
www.transparense.eu


20


3. EPC Iepirkuma procedūra Sarunu procedūra ar paziņojumu(5)






- **Galējo piedāvājumu iesniegšana**
- **Galējo piedāvājumu izvērtēšana**
 - Konkursa uzvarētāju (ESKO) aicina iesniegt EPC galējo versiju. Piešķir energoefektivitātes līguma noslēgšanas tiesības
- **EPC noslēgšana starp ESKO un klientu**
 - Pirms EPC noslēgšanas tas ir jāapstiprina atbildīgai iestādei, piem., pilsētas domei


Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union
www.transparense.eu


21


3. EPC Iepirkuma procedūra Piekrišana publiskajā sektorā





- Vēl pirms iepirkuma procedūras uzsākšanas publiskajā sektorā, ir nepieciešams saņemt atbildīgās valsts iestādes piekrišanu:
 - Ja klients ir pašpārvalde (novada, pilsētas vai pagasta), EPC projektu ir jāapstiprina nekustamā īpašuma īpašniekam, pat ja līgums var tikt noslēgts ar citu juridisko personu
 - Ja klients ir valsts iestāde / organizācija, EPC projektu ir jāapstiprina atbildīgajai valsts iestādei, ņemot vērā valsts tiesību aktus / regulas (piem., Čehijā tā ir atbildīgā ministrija, dažreiz arī Finanšu ministrija)

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |  |  | 22


3. EPC Iepirkuma procedūra Konkursa nolikuma saturs - vispārīgi






- Galvenās prasības, piem.:
 - Minimālais enerģijas patēriņa / izmaksu ietaupījuma īpatsvars
 - Obligāto un/vai ieteicamo energoefektivitātes pasākumu specifikācija
 - Vai ESKO ir jānodrošina finansējums?
 - EPC termiņa beigas
- Konkursa formālās prasības
- Organizatoriskie aspekti
 - Kādi uzdevumi būs jāpilda ESKO un kādi klientam?
- Līguma noteikumi un nosacījumi
 - Līgumisko attiecību precīza definīcija, vai arī galvenās vadlīnijas

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |  | 

3. EPC Iepirkuma procedūra Konkursa nolikuma saturs - ēkas



- Tehniskie aspekti
 - Ēkas apraksts
 - Enerģijas statistika (enerģijas patēriņa rēķini vismaz 1 gada garumā, enerģijas patēriņa dati vismaz pēdējiem 3 gadiem – jāuzrāda gan enerģijas, gan naudas izteiksmē)
 - Enerģijas patēriņa līmeņatzīmes aprēķināšanas metode
 - Darbības laiks, iekārtu saraksts, ēkas izmantošana, ēkas iekštelpu mikroklimats (ventilācija, temperatūra u.tml.)
 - Pašreizējās ēkas enerģijas sistēmu un pārvaldības detalizēts apraksts (energoaudits u.tml.)

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union | www.transparense.eu |  | 

3. EPC Iepirkuma procedūra Pieteikumu vērtēšanas kritēriji



- **Parasti novērtē pēc ekonomiskā ienesīguma/rentabilitātes**
 - Vērtēšana pēc daudziem kritērijiem (kritēriji ir norādīti konkursa nolikuma dokumentācijā)
- **Grantēto ietaupījumu modeļi ir jāiekļauj garantēto ietaupījumu prasība**
 - Garantētais ietaupījums ir detalizēti jāuzrāda gan tehniskā, gan finansiālā aspektā (veidlapas un diagrammas konkursa nolikuma dokumentācijā)
- **Jānosaka ietaupītās enerģijas apjoms**
 - Nākotnes ietaupījumus ir grūti aprēķināt; konkursa nolikumā ir nepieciešams skaidri uzstādīt mērķus un precīzi definēt līdzīgus terminus
- **Iesniegto pieteikumu tehniskās kvalitātes novērtējums**
 - Piedāvāto energoefektivitātes pasākumu kvalitāte un piemērotība, finansējums, garantiju kvalitāte

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu   25


3. EPC Iepirkuma procedūra Vērtēšanas kritēriji - piemērs






Kritērijs	Svars
Garantēto ietaupījumu apjoms visiem enerģijas veidiem līguma darbības laikā (tehniskās un finansiālās vienībās)	45%
Piedāvājuma cena – kopējā summa, ko pasūtītājs maksā izpildītājam par līguma izpildi noteiktajā termiņā	35%
Tehnisko aspektu un līguma izpildes kvalitāte	20%

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu   26

3. EPC Iepirkuma procedūra Energoefektivitātes pasākumi (1)



- **Ēkās var tikt īstenoti divu veidu energoefektivitātes pasākumi:**
 - **Būvniecības pasākumi** (izolācija, logu maiņa)
 - **Inženier tehniskie pasākumi** (energosistēmu atjaunošana) – optimizētie inženier tehniskie pasākumi var tikt finansēti no plānotajiem nākotnes enerģijas patēriņa ietaupījumiem, tāpēc ir pieskaitāmi pie EPC
- Ir iespējams apvienot būvniecības un inženier tehniskos pasākumus vienā objektā
- Tomēr būvniecības pasākumiem ir nepieciešama detalizēta izmaksu un ieguvumu analīze, lai tiktu pievienoti EPC

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu  

3. EPC Iepirkuma procedūra Energiefektivitātes pasākumi (2)



Visbiežāk veiktie energiefektivitātes īstenošanas pasākumi:


- Siltuma ražošanas/apgādes/patēriņa ietaupījumi, modernizētas siltuma iekārtas un to apsaimniekošana (jauni apkures katli, jauna monitoringa un kontroles sistēma, siltumtīklu zudumu samazināšana)
- Elektroenerģijas ietaupījums no sūkņu frekvenču regulēšanas un citiem elektriskās piedziņas elementiem
- Elektroenerģijas ietaupījums, pateicoties apgaismojuma modernizācijai
- Otrreizējo / alternatīvo resursu izmantošana (AER, siltuma atgūšana no citiem procesiem, koģenerācija)

Citi taupīšanas pasākumi:

- Ūdens patēriņš
- Citu darbību izmaksas (remontdarbi, uzturēšanas izmaksas, dienesta pārbaudes u.tml.)
- Darbspēka izmaksas (iekārtu apkalpe, apkopēji u.tml.)

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRISA EKODOMA 28

3. EPC Iepirkuma procedūra Līmeņatzīmes aprēķināšanas metode



Līmeņatzīme


- Enerģijas patēriņa un darbību izmaksu atsaucēs vērtības
- Vērtības tiek koriģētas atbilstoši standartgada apstākļiem (izmantojot grādu dienu skaitu)

Enerģijas patēriņa līmeņatzīmes aprēķināšanas metode

- Svarīga EPC daļa
- Ir nepieciešama, lai adekvāti salīdzinātu atsevišķi iesniegtus pieteikumus
- Tiek izmantota, lai pirms projekta īstenošanas aprēķinātu līmeņatzīmi, balstoties uz pieņemto metodiku
- Tiek atkārtoti izmantots pēc EPC projekta izpildes; enerģijas ietaupījumu apjoms tiek aprēķināts, salīdzinot līmeņatzīmi ar aprēķinātajām enerģijas patēriņa vērtībām, balstoties uz EPC norādīto metodiku

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRISA EKODOMA 29


3. EPC Iepirkuma procedūra Piedāvājumu izstrāde un iesniegšana







- Piedāvājumu dokumentācija un objekta apmeklējums var radīt daudzas neskaidrības, kas jāatrisina
- Pretendentam pieteikumā ir jāpaskaidro piemērojamie pasākumi, to vērtējums un paredzamie ietaupījumi
- Jāpiedāvā izdevīgākā ieguldījuma un potenciālo ietaupījumu attiecība (šie divi ir cieši saistīti savā starpā)
- Nepieciešams pareizi novērtēt pieļaujamos riskus, izvērtējot peļņas likmi

Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu PRISA EKODOMA 30


3. EPC Iepirkuma procedūra Pārrunas ar ESKO







- **Pārrunu temats:**
 - Piedāvāto pasākumu apjoms un kvalitāte
 - Pieprasīto iekšējās vides parametru saglabāšana, esošo standartu un likumu ievērošana, savienojamība ar esošajām iekārtām
 - Plānoto pasākumu grafiks
 - Garantēto ietaupījumu aprēķini ar atsauci uz reālajām cenām
 - Vienošanās par pretendenta atbildību un īpatsvaru no papildus ietaupījumiem, ko saņems pasūtītājs
 - Pasūtītāja prasības, un aicinājums pielāgot piedāvājumu
- **Pārrunu protokols** – atskaite par visiem labojumiem, par ko vienojās – pasūtītājs to nodrošina katram ESKO

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu    31


3. EPC Iepirkuma procedūra Paredzētie pasākumi – piemērs (1)







- **Koģenerācijas stacijas palaišana, kam seko energosistēmas pielāgošana**
 - Šis projekts ļauj pilnībā izmantot uzstādīto koģenerācijas staciju, kurai ir pietiekama jauda, lai nodrošinātu enerģijas apgādi slimnīcā. Koģenerācijas stacijas jauda (510 kW_e) tiek pielāgota, lai nodrošinātu nepieciešamo elektroenerģiju visam slimnīcas kompleksam
 - Hidrauliskā savienojuma atjaunošana starp apkures katlu un atsevišķiem siltummezgliem samazina atgaitas ūdens temperatūru un, turklāt, nodrošina nevainojamu koģenerācijas stacijas darbību ar augstāku efektivitāti

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu    32

3. EPC Iepirkuma procedūra Paredzētie pasākumi – piemērs (2)



- **Siltummezglu renovācija**
- **Atteikšanās no centralizētas tvaika ģenerēšanas sistēmas, uzstādot lokālas**
 - Esošā neefektīvā centralizētā tvaika ģenerēšanas sistēma katlu mājā un tvaika sadales sistēma visā slimnīcas kompleksā tika likvidēta
 - Tehnoloģiskais tvaiks priekš virtuves, sterilizācijas un gaisa kondicionēšanas iekārtām tiks saražots lokālos un jaunajos tvaika ģeneratoros





 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union www.transparense.eu    33

3. EPC Iepirkuma procedūra

Paredzētie pasākumi – piemērs (3)

transparense
INCREASING TRANSPARENCY TO PROMOTE SMART INVESTMENT

- Individuālā telpu vadības sistēma (angl., IRC) Piem., datorvadības sistēma, kas katrā slimnīcas telpā ļauj iestatīt vēlamo temperatūru
- Apkures sistēma tiks saslēgta ar IRC sistēmu
- IRC sistēma ir savienota ar galveno vadības telpu





 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union
 www.transparense.eu


 34

3. EPC Iepirkuma procedūra

Paredzētie pasākumi – piemērs (4)

transparense
INCREASING TRANSPARENCY TO PROMOTE SMART INVESTMENT

- Energovadības telpas modernizācija, ieskaitot savienojumu ar esošo katlumāju un gaisa kondicionēšanas vadības telpām
- Monitoringa sistēmas ieviešana – maksimālais elektroenerģijas patēriņš ik pēc 15 minūtēm
- Dzesēšanas sistēmas optimizācija
- Aukstuma kasešu renovācija virtuvē
- Siltuma atgūšana utilizēšana no citiem procesiem
- Ūdens patēriņa efektivitātes pasākumi
- Elektroenerģijas efektivitātes paaugstināšanas pasākumi
 - Neefektīvu gaismas avotu aizstāšana ar energoefektīviem
 - Apgaismojuma kontroles sistēma (dienas/nakts režīmi)

 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union
 www.transparense.eu


 35

3. EPC Iepirkuma procedūra

Piemērs: EPC projekts Čehijā – slimnīca (1)

transparense
INCREASING TRANSPARENCY TO PROMOTE SMART INVESTMENT

- Psihiatriskā slimnīca Jihlavā**
 - Valsts: Čehija
 - Pilsēta: Jihlava
 - Dibinātājs: Veselības ministrija
 - 29 ēkas: aprūpes ēkas, mājvietas, sabiedriskās ēkas, ekspluatācijas un tehniskās telpas
 - 530 gultas 19 ēkās: Vysočinas un Dienvidbohemijas reģions
 - 460 darbinieki: 340 medicīnas nozares darbinieki
 - Kopējā platība 16 ha (ieskaitot parka teritoriju)




 Funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union
 www.transparense.eu


 36

3. EPC Iepirkuma procedūra

Piemērs: EPC projekts Čehijā – slimnīca (2)



Projekta apraksts

- Komplicēts pakalpojums, kas ietvēra energosistēmu iekārtu darbību un to pārvaldību
- Ieviesti gan tehniski, gan organizatoriski energoefektivitātes pasākumi
- Investīcijas energoefektivitātes pasākumiem – 1,2 miljoni EUR
- Līgumā garantētie ietaupījumi – 2,4 miljoni EUR 8 gadu laikā
- Projekts tiek finansēts tikai no panāktajiem ietaupījumiem
- Energopārvaldība un pasākumu ieviešana ir ietverta līgumā



Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union

www.transparense.eu



37

3. EPC Iepirkuma procedūra

Piemērs: EPC projekts Čehijā – slimnīca (3)



Laika grafiks

- | | |
|--|--|
| – Konkursa publiskais paziņojums | 2008. gada 3. novembris |
| – Pieteikšanās konkursam | 2008. gada 1. decembris |
| – Iepirkuma dokumentācijas iesniegšana | 2009. gada janvāris |
| – Pieteikumu iesniegšanas termiņš | 2009. gada 10. februāris |
| – Pārrunas ar pretendentiem (2 kārtas) | 2009. gada marts un aprīlis |
| – Līguma noslēgšana | 2009. gada maijs |
| – Līguma izpilde | 2009. gada jūnijs-
2017. gada decembris |



Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union

www.transparense.eu



38
